



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE  
ȘI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE



# Lectii invatate din implementarea proiectelor POR 2007 - 2013

Institutia Prefectului Judetului Ilfov  
28 februarie 2013

Expert ANA CRISTINA ADUMITROAEI  
Agenția pentru Dezvoltare Regională București Ilfov  
Departamentul Promovare Regionala si Investitii

**Regio**   
ORDONAMII OPERATIONALI REGIONALI DIRECTIILE ENR

[www.inforegio.ro](http://www.inforegio.ro)

[www.regioadrbi.ro](http://www.regioadrbi.ro)

Aderarea Romaniei la Uniunea Europeana a facut posibil accesul la fonduri dedicate dezvoltarii regionale



**Realizarea unui proiect cu fonduri structurale pe POR presupune:**

- Incredere si buna colaborare intre beneficiar, consultant/proiectant si ADRBI
- Respectarea procedurilor privind: achizitiile publice, identitatea vizuala, monitorizarea proiectului si rambursarea cheltuielilor
- Un continuu proces de invatare si adaptare a tuturor celor implicati la un mediu economic in permanenta schimbare

## Un proiect Regio parcurge urmatoarele etape:

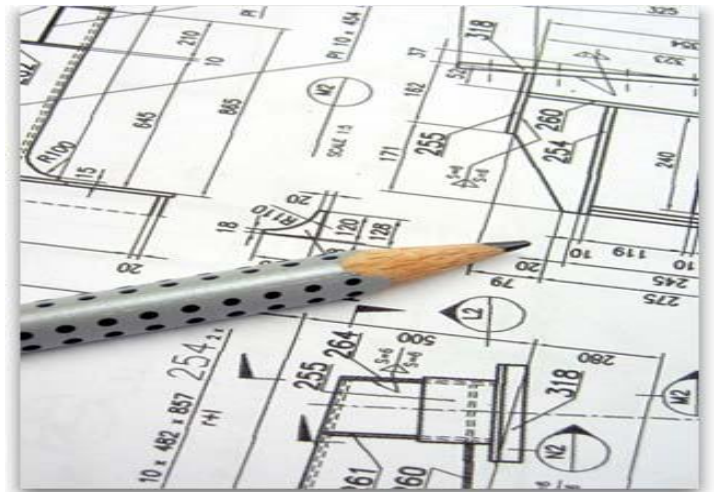
- Elaborarea si depunerea dosarului Cererii de Finantare
- Evaluarea proiectului si acceptarea lui la finantare
- Semnarea contractului de finantare
- Implementarea proiectului:
  - Efectuarea activitatilor propuse prin proiect /executia lucrarilor de constructie
  - Elaborarea si depunerea rapoartelor de progres si a cererilor de rambursare
- Finalizarea proiectului



## Elaborarea si depunerea dosarului Cererii de Finantare

### A. Pregatirea documentatiilor Tehnico Economice (SF, DALI, Plan de Afaceri)

- Identificarea clara a nevoilor/problemelor si stabilirea modului de rezolvare .
- Rezolvarea problemelor tehnice in etapa de proiectare
- Stabilirea corecta a bugetelor



## B Intocmirea Dosarului Cererii de Finantare

### Greseli frecvente:

- Completarea incorecta a Cererii de Finantare
- Necunoasterea/ interpretarea incorecta a unor elemente din procedurile ptr. achizitii publice , informarea si publicitatea etc
- Detalierea insuficienta a obiectivului proiectului sau a nevoilor pe care le rezolva
- Lipsa corelarii intre obiective si activitatile , rezultatele prevazute
- Devizul estimativ este necorelat cu activitatile si cu calendarul proiectului
- Prezentarea unor documente expirate si/sau lipsa



## Etapa de evaluare a proiectului si acceptarea lui la finantare (1)

- Verificarea conformitatii administrative si a eligibilitatii cererii de finantare – realizata de catre expertii ADRBI

### Greseli:

-documente/ avize lipsa sau expirate,  
beneficiar neeligibil , acte de proprietate  
lipsa, etc



## Etapa de evaluare a proiectului si acceptarea lui la finantare (2)

- Evaluarea tehnica si financiara a proiectului – realizata de evaluatori independenti angajati de AM POR

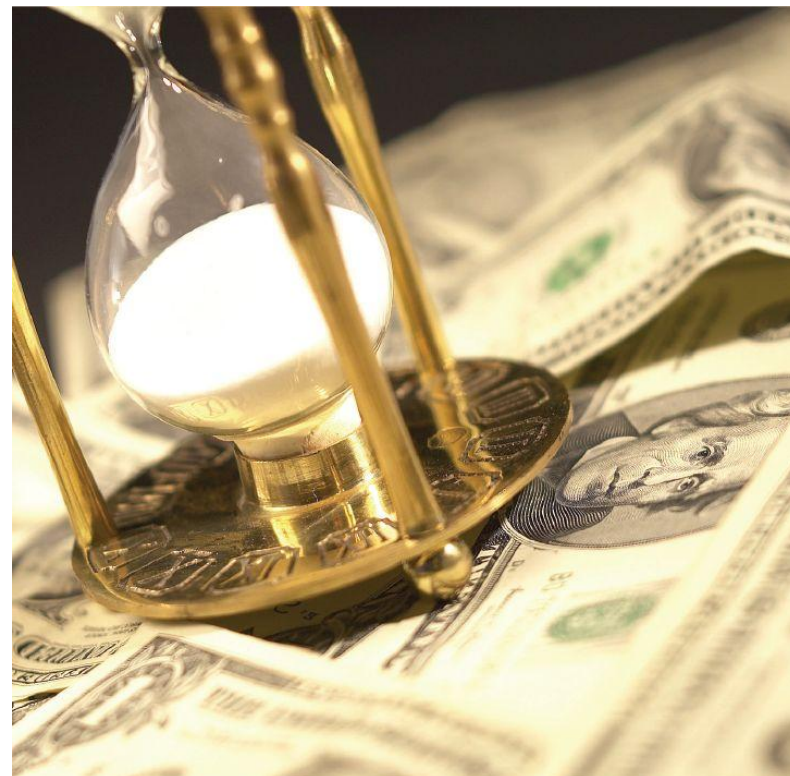
### Greseli:

- solutie tehnica insuficient detaliata,
  - necorelare intre obiective - activitati- calendar – buget,
  - deviz incomplet sau cu erori de calcul,
  - ACB incorect, buget incomplet,
  - nedemonstrarea sustenabilitatii financiare a proiectului (la axa 4), nedemonstrarea capacitatii manageriale a solicitantului
- **Acceptarea proiectului la finantare pe baza punctajul obtinut de acesta**



## Etape inainte de semnarea contractului de finantare:

- Elaborarea Proiectului Tehnic (PT).
- Actualizarea autorizatiilor si avizelor si a documentelor financiare
- Vizita la fata locului
- **Semnarea contractului de finantare intre : beneficiar + OI ADRBI + AMPOR**





## Implementarea proiectului (1)

- Beneficiarul de finantare trebuie sa respecte regulile de implementare si raportare impuse de AM POR
- Nici o cerere de modificare a contractului de finantare nu se considera automat acceptata de catre OI ADRBI/AM POR !
- **Principalele probleme** pot apare la:
  - organizarea licitatiilor publice pentru achizitionarea de lucrari de constructii
  - desfasurarea propriu zisa a lucrarilor de constructii
  - finantarea proiectului



## Implementarea proiectului (2)

### Probleme exemple:

- Elaborarea unor documentatii de atribuire incomplete sau neactualizate
- Necesitatea unor lucrari noi / suplimentare conduce la necesitatea unor acte aditionale
- Programarea nerealista a activitatilor/lucrarilor
- Lipsa / insuficienta fondurilor proprii
- Fluctuatia de personal - schimbarea echipei de proiect



## Implementarea proiectului (3)

### Probleme la elaborarea Rapoartelor de progres:

- Nu se respecta formatul specificat
- Nu se trec corect informatiile din sectiunile:
  - ✓ VI Stadiul activitatilor prevazute in contract
  - ✓ VII Rezultatele proiectului
  - ✓ XI Cerinte cu privire la publicitatea proiectului



## Implementarea proiectului (4)

### Probleme la elaborarea Cererilor de Rambursare a Cheltuielilor:

- Completarea eronata a tabelelor din Cererea de Rambursare:
  - Incaadrarea gresita a cheltuielilor neeligibile
  - Greseli la calculul valorilor solicitate la rambursare
  - Deducerea eronata a procentului aferent cofinantarii si/sau prefinantarii
- Nu sunt atasate toate documentele justificative  
lipsa : extrase de cont, centralizator de lucrari, facturi



- **Implementarea proiectului (5)**

## **Concluzii – principalele greutati sunt intampinate**

- Organizarea licitatiilor publice
- Finantarea activitatilor / lucrarilor
- Personal / consultant cu experienta



## Experienta castigata de un beneficiar care a implementat un proiect pe POR :

- Ajutorul financiar propriu zis
- Castigarea unor competente manageriale de nivel european
- Abilitati de negociere cu bancile
- Curajul de a aplica si pentru alte programe de finantare





MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE  
ȘI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE



**Va mulțumim pentru atenție**

**Agentia pentru Dezvoltare Regională Bucuresti-Ilfov**

**Organism Intermediar pentru Regio - Programul Operational Regional**

**Str. M. Eminescu nr.163, sector 2, Bucuresti**

**Tel/fax: 021.315.96.59; 021.315.96.65;**

**Email: helpdesk@adrbi.ro**

**anacristina.adumitroaei@adrbi.ro**

**www.regioadrbi.ro**

**Investim în viitorul tău!**

Proiect selectat în cadrul Programului Operational Regional si co-finantat de Uniunea Europeană prin Fondul European pentru Dezvoltare Regională.



**www.inforegio.ro**

**www.regioadrbi.ro**